



**דב:** "המסר שלי אומר: בעבר, האדם משך מחרשה, עשה את כל עבודות הכפיים, כשהופיעו המכונות - נתנו להן לעשות את העבודה. כיום, רובוטים ומחשבים יכולים לבצע עבודות כמו בני אדם, ואני אומר: תנו להם. זה יאפשר לנו, בני האדם, לגעת בנקודות הייחוד שלנו ולגלות אותן"

למשפחות המנהלות עסקים."

ד"ר דב ינאי, בעל תואר ראשון בפילוסופיה וכלכלה, תואר שני בפסיכולוגיה קלינית ודוקטורט במשאבי אנוש, הוא מומחה עם שם עולמי ומרצה מבוקש. דב: "בתחילת דרכו היה מכון 'אדם' קטן מאוד, בשיאו העסקנו בו כאלף איש. בשנות ה-90 עברנו לגור בכפר ורדים בגליל, והקמנו מרכז סדנאות למנהלים במצפה אבירים. אז התחלתי לפתח את התיאוריה שלי, המבוססת על כך שלבני האדם יש שתי מערכות עיבוד מידע במוח שעובדות לפי עקרונות שונים לגמרי. צד שמאל של המוח - הלוגי, המסודר, המאורגן וצד ימין - האחראי על יכולות של אינטואיציה ויצירתיות, אפשר לקרוא לזה גם יין ויאנג. אנחנו יצורים שנעים בין ימין לשמאל, בין מעלה למטה, בין שמים לארץ, בין שורשים לכנפיים ואנחנו צריכים להיות בכל המרחב הזה. בסדנאות היו חדרים שבנויים בהתאמה לכך ולימדנו מנהלים לנוע ביניהם, לחפש דרכים ופתרונות בגמישות בכל המרחב. התיאוריה שלי, ה-"SILVER ACE", עוסקת בחיבור בין שני הצדדים האלה, והמסר שלי למערכת החינוך הוא: אל תעמידו ילדים בפני דילמה כפי שהעמידו אותי בבית ספר תיכון, לבחור בין הומאני לריאלי. היופי האנושי הוא בחיבור ביניהם. חלק ניכר מהספר שלי עוסק בייחוד האנושי לעומת הרובוטים והמחשבים: האדם הוא גורם מקשר שיכול להיכנס לעולם המוזה ולעולם האלגוריתמים ולנוע ביניהם."

## על אהבה

שנים רבות הם חולקים חיים זוגיים ועסקיים משותפים. שניהם גם אנשים חוקרים וכותבים. לדברי אורניה, זה כלל לא טריוויאלי ופשוט לעבוד יחד ולחיות יחד כל-כך הרבה שנים. "מה עושים כשמתחרים האחד בשני? כשמפריעים אחד לשני? כשלאחד טוב ולשני

לא? אני אומרת, לא לפחד אם נתקלים בתחרות וקנאה, גם זה ישנו וצריך להתמודד מתוך מודעות, הקשבה והבנה שלפעמים השפה היא לגמרי שונה. אני מלווה משפחות שעובדות יחד בעסק גם מתוך מה שאנחנו עברנו. מעבר לכך, דב ואני יחד בעבודה ובחשיבה, לכן פיתחנו תיאוריות בעניין, ראינו איפה אנחנו נתקעים ולקחנו את זה למקום של למידה וצמיחה ולא למקום של קטסטרופה. השותפות שלנו בעולמות התוכן בהחלט שומרת עלינו. התפתחנו יחד, אבל יש גם צורך בתחומים נפרדים."

דב מסכים איתה: "אנחנו בדיאלוג, אפשר להגיד שאנחנו עושים את התהליכים מתוך דיאלוג וריקוד משותף, וכן, יש תחרות וגם קנאה ויש גם כף". דב הכיר את אורניה במסגרת לימודיו באוניברסיטה. היא הייתה מורה שלו, אמנם צעירה ממנו בחמש שנים, התחילה את לימודיה האקדמאיים תוך כדי השרות הצבאי וקיבלה את הדוקטורט בגיל 25. הוא החל את לימודיו האקדמאיים בגיל מאוחר יותר. לאחר הצבא, אי שם בתחילת שנות ה-60, הסתובב בעולם בטרמפים, היה התרמילאי הישראלי הראשון בתקופה שנסיעות לחו"ל היו בגדר מצרך נדיר. "הייתי נווד, הסתובבתי בעולם בטרמפים", הוא משחזר, "עם 300 דולר הקפתי את כדור הארץ בשלוש שנים: אירופה, הודו, ארה"ב. אחת החוויות המשמעותיות בחיי. באותה תקופה לא היו הרבה תרמילאים, פגשתי אנשים שונים וחייתי בכל מיני מקומות בעולם, כולל באשרמים ומנזרים, עם זהות חצי בדויה במדינות